



MEDIENMITTEILUNG

9-Monatsbericht 2025 (Januar - September 2025)

EMS-Gruppe:

- **Unsicherheit und Handelsbarrieren beeinträchtigen Weltmärkte**
- **Stärkerer Schweizer Franken**
- **Erfolgreiche EMS-Verkaufsoffensive mit profitablen und innovativen Neugeschäften**
- **Erfreuliche Geschäftsentwicklung in den asiatischen Märkten, vollständige Übernahme des Automobilzulieferers EFTEC in China**
- **Erwartetes Betriebsergebnis unverändert leicht über Vorjahr**

1. Geschäftsverlauf Januar - September 2025

Die EMS-Gruppe, die in den Geschäftsbereichen **Hochleistungspolymere** und **Spezialchemikalien** weltweit tätig ist und deren Gesellschaften in der EMS-CHEMIE HOLDING AG zusammengefasst sind, erzielte in den ersten neun Monaten 2025 einen Nettoumsatz von CHF 1'491 Mio. (1'589). Auch im 3. Quartal schmälerte der stärkere Schweizer Franken die Umsatzentwicklung in Schweizer Franken. Trotz des geopolitisch belasteten Umfeldes, einer schwächeren Industriekonjunktur und eines höheren Schweizer Frankens, konnte EMS dank einer konsequenten Wachstumsstrategie mit hochmargigen Spezialitäten und Innovationen erfreuliche Neugeschäfte realisieren und die Ertragskraft deutlich ausbauen. Das Betriebsergebnis wird für 2025 unverändert leicht über Vorjahr erwartet.

Wie erwartet, kühlte sich die weltweite Konjunktur auch im 3. Quartal 2025 weiter ab. Höhere Zölle, verbunden mit zunehmenden handelspolitischen Spannungen, stellen

die weltweiten Lieferketten in Frage. Unternehmen und Konsumenten zeigen sich zunehmend verunsichert und beeinflussen deren Kauf- und Investitionsbereitschaft. In den USA halten sich Unternehmen und Konsumenten in Erwartung höherer Teuerungsraten in ihren Anschaffungen weiterhin zurück. In Europa befindet sich die Industrie in langwierigen Restrukturierungen. Staatliche Entlastungen lassen auf sich warten. Protektionistische Massnahmen dämpfen die Investitionsbereitschaft zusätzlich. In China wächst der High-Tech-Sektor. Förderprogramme der Regierung unterstützen den Konsum. Fehlende Exporte nach USA müssen jedoch anderweitig kompensiert werden. Die allgemein instabile Weltwirtschaftslage lässt den Schweizer Franken in seiner Rolle als "Safe Haven" weiter erstarken.

Trotz der zunehmend schwächeren Weltkonjunktur gelingt es EMS weiterhin, mittels Innovationen, Kostendisziplin und vorausschauender Planung, das Ergebnis und die Margen erfolgreich auszubauen. Im aktuell eingetrübten und verunsicherten Marktumfeld konzentriert sich EMS noch konsequenter auf das Wachstum mit innovativen Spezialitäten. Entgegen dem allgemeinen Trend entschied sich EMS für einen umfassenden Ausbau der technischen Vertriebs- und Entwicklungsorganisation in den Hauptregionen Asien, Amerika und Europa. Diese generieren inzwischen sehr erfreuliche und äusserst profitable Neugeschäfte. Die intensiven lokalen Entwicklungspartnerschaften, die Vertriebsstärke und die globale Lieferfähigkeit bilden für EMS wichtige Pfeiler, um mit den Kunden weitere Kostenverbesserungen, Energie- und Gewichtseinsparungen zu realisieren. Ausserdem setzte EMS auf eigene Effizienzsteigerungsmassnahmen, welche ebenfalls zur Stärkung der operativen Profitabilität beitrugen.

EMS stellte sich bereits frühzeitig auf mögliche internationale Handelsbarrieren ein und strukturierte entsprechend die eigenen Lieferketten. Zwischen China und den USA bestehen keine direkten Lieferbeziehungen. Die in den USA verkauften Produkte werden fast ausschliesslich in den USA produziert oder sind als wichtige Spezialitäten von US-Zöllen befreit.

2. Umsatzentwicklung Januar - September 2025

In Mio. CHF	2025 (Jan-Sep)	% Abw. Vorjahr	2024 (Jan-Sep)
EMS-Gruppe			
Nettoumsatz	1'491	- 6.2%	1'589
Währungseffekt		- 3.1%	
Hochleistungspolymere			
Nettoumsatz	1'344	- 6.5%	1'437
Währungseffekt		- 3.1%	
Spezialchemikalien			
Nettoumsatz	147	- 3.6%	152
Währungseffekt		- 3.1%	

Auch im 3. Quartal schmälerte der stärkere Schweizer Franken die Umsatzentwicklung in Schweizer Franken. Mit Ausnahme des Euro verloren sämtliche Hauptwährungen gegenüber dem Schweizer Franken deutlich an Wert.

Besonders erfreulich entwickelte sich das Geschäft in den asiatischen Märkten.

Im Hauptbereich der Hochleistungspolymere konnte EMS die erfolgreiche Strategie der Spezialitäten und Lösungen, welche bei den Kunden Kosten, Gewicht, Energie und CO₂-Emissionen reduzieren, fortsetzen. Die globale Marktposition wurde ausgebaut, und mit den Kunden konnten neue, innovative Projekte realisiert werden.

Der Nebebereich der Spezialchemikalien realisierte ebenfalls ein Wachstum mit Spezialitäten und Neugeschäften.

3. Vollständige Übernahme des Automobilzulieferers EFTEC in China

Der weltweit führende Zulieferer der Automobilindustrie EFTEC entwickelt, produziert und vermarktet Materialien und Applikationstechnologien in den Spezialbereichen Kleben, Schützen, Dichten und Dämmen. Bisher hält EMS eine Beteiligung von 75% an EFTEC in China. Neu übernimmt EMS die von Huayi gehaltenen 25% an EFTEC

China Ltd. und hält damit 100% des EFTEC China Geschäfts. Der Kaufpreis kann problemlos aus eigenen Mitteln finanziert werden. Die Eigentumsübertragung findet am 28. Oktober 2025 statt.

Die vollständige Übernahme des chinesischen Automobilzuliefergeschäfts ist ein weiterer konsequenter Schritt im Ausbau der Position global als führender innovativer, Entwicklungspartner der Autoindustrie. EFTEC generiert aktuell mit einer revolutionären neuen Prozesstechnologie bedeutende Energieeinsparungen für alle Autohersteller in deren Werken. China, als mit Abstand weltweit grösster und wachsender Automobilmarkt, bietet mit seiner noch deutlich unterdurchschnittlichen Fahrzeugdichte und steigenden Exporten auch in Zukunft beträchtliches Wachstumspotenzial. Mit voller Handlungsfreiheit kann EFTEC nun seine Innovationen für Energie- und Gewichtsreduktionen sowie Gesamtkosteneinsparungen rascher und umfassender in China ausrollen. Durch die vollständige Übernahme verbessert sich die Ertragslage von EMS zudem nachhaltig: Neben zusätzlichen Kostensynergien und administrativen Einsparungen fällt künftig auch der Minderheitenabzug auf dem Gewinn weg.

4. EMS räumt an der Preisverleihung der Internationalen Gesellschaft für Kunststofftechnik (SPE) ab

Als besondere Anerkennung für innovative Leistungen bei anspruchsvollen Bauteilen zeichnete die Internationale Gesellschaft für Kunststofftechnik (SPE) am 6. Oktober 2025 EMS gleich mit fünf Preisen aus.

So wurde EMS mit dem "Grand Award 2025" im BMW MINI Countryman ausgezeichnet: Armaturentafel, Türverkleidung und Armaufklappung werden in einer neuartigen Flachstricktechnologie hergestellt.

Darüber hinaus wurde EMS mit dem 1. Platz in der Kategorie "Antriebsstrang" für ein kompaktes Sensorgehäuse zur präzisen Steuerung des Elektromotors ausgezeichnet. Den jeweils 2. Platz belegte EMS in der Kategorie "Elektronik / Optische Bauteile" mit einem ABS-Magnetregelventil als Leichtbau-Alternative zur Aluminiumlösung, in der Kategorie "Neue Mobilität" mit einer Schnellkupplung für automatisierten Batteriewechsel im Kühlkreislauf sowie in der Kategorie "Chassis-

und Strukturkomponenten" mit einem Crasheschutz für das elektrohydraulische Bremssystem (Fotos der prämierten Bauteile finden sich in der Beilage).

5. Ausblick

Für das 4. Quartal 2025 geht EMS von einem weiterhin herausfordernden konjunkturellen Umfeld aus. Handelskonflikte beeinträchtigen den Welthandel und die Lieferketten. Unternehmen und Konsumenten bleiben verunsichert, die Planbarkeit leidet. Viele Unternehmen werden auf Ende Jahr ihre Bilanzqualität verbessern, indem sie die Läger reduzieren.

EMS setzt die Verkaufsoffensive mit innovativen Spezialitäten fort. Mit der ausgeprägten Innovationsstrategie, welche den Kunden Gesamtkosten, Energie, Gewicht und CO₂ einspart und technologisch führende Lösungen ermöglicht, nimmt EMS eine Schlüsselrolle in den verschiedenen Märkten ein. EMS ist schuldenfrei und weist eine sehr hohe Eigenkapitalquote aus. Die innovative Agilität, die finanzielle Solidität und die hohen Ergebnismargen ermöglichen es EMS, auch weiterhin überdurchschnittliche Resultate zu erzielen.

Für das Jahr 2025 erwartet EMS unverändert einen Nettoumsatz währungsbedingt unter Vorjahr und ein Betriebsergebnis (EBIT) leicht über Vorjahr.

6. Termine

EMS gibt quartalsweise den Nettoumsatz, sowie halbjährlich und jährlich den Nettoumsatz und das Ergebnis bekannt.

- | | |
|--|----------------|
| - Medienkonferenz / Jahresabschluss 2025 | Februar 2026 |
| - 3-Monatsbericht 2026 (Nettoumsatz) | April 2026 |
| - Medienkonferenz / Halbjahresabschluss 2026 | 10. Juli 2026 |
| - Generalversammlung 2026 | 8. August 2026 |
| - 9-Monatsbericht 2026 (Nettoumsatz) | Oktober 2026 |

* * * * *

Beilage:

Hochauflösende Fotos können über den folgenden Link heruntergeladen werden:

<https://www.ems-group.com/ftp/Kommunikation/9-Monatsbericht-2025.zip>

Fotos der SPE-prämierten Bauteile 2025 aus EMS-Hochleistungspolymeren



"Grand Award 2025":

Textile Oberflächenbauteile im BMW MINI Countryman mit Schmelzklebegarn.



1. Rang in der Kategorie "Antriebsstrang":

Kompaktes Sensorgehäuse zur präzisen Steuerung des Elektromotors.



2. Rang in der Kategorie "Elektronik / Optische Bauteile":
ABS-Magnetregelventil als Leichtbau-Alternative zur Aluminiumlösung.



2. Rang in der Kategorie "Neue Mobilität":
Schnellkupplung für den automatisierten Batteriewechsel im Kühlkreislauf.



2. Rang in der Kategorie "Chassis- und Strukturkomponenten":
Crashschutz für das elektrohydraulische Bremssystem mit Faserverstärkung.